

BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGGE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores.

Boletín informativo

1



Nº13 / DICIEMBRE 2015
15 de Diciembre de 2015

Sumario:

- El tema de la Semana
- Subvenciones y ayudas. Otras convocatorias y premios
- Líneas de Financiación
- Talleres, charlas y formación
- Programas Formativos TGEE y actividades de Emprendimiento
- TGEE Noticias
- Ofertas de Empleo

Ya estamos aquí de nuevo y ponemos a vuestra disposición una nueva herramienta de comunicación de la Red De Técnicos de Gestión Empresarial y de Emprendimiento, para haceros llegar información sobre como poner en marcha vuestro proyecto empresarial, subvenciones, ayudas, actividades y jornadas de formación y cualquier otra información que os pueda resultar útil para los emprendedores de la provincia de Burgos, incluida información relacionada con el ámbito laboral.

Asesoramiento gratuito y personalizado.

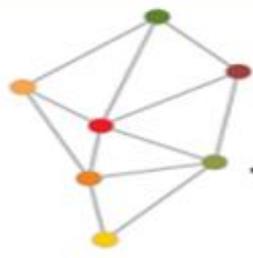


SERVICIO GRATUITO

Para recibir este boletín y mucho más:
Rafael B. Elúa TGEE Ribera del Duero

ribera@sodebur.es
635 825 601

www.emprenderural.com
+ info en Facebook: [emprende rural](#)



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



TGEE
Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**

El tema de la semana

NUEVE CONSEJOS PARA ABRIR UNA TIENDA ONLINE

Aplicando estas claves, los empresarios tienen más posibilidades de mejorar sus resultados de negocio.



El comercio electrónico es una alternativa interesante a la hora de emprender, ya que no es necesario realizar una inversión en un local o espacio físico para vender. Sin embargo, es necesario prestar atención a otros gastos, inversiones y gestiones para que vender online sea rentable.

A continuación repasamos una serie de consejos para favorecer las ventas en este tipo de negocios.

1. **¿Qué se va a vender?** Se ha de pensar, antes de iniciar un negocio online, en qué es lo que se quiere vender pues, cuanto más específico sea el producto o servicio, menos competencia se tendrá y más fácil será posicionarse en el mercado.

2. **Público objetivo.** Conocer las características de los clientes objetivo es útil para llamar su atención y que visiten la tienda online con más facilidad y velocidad.

3. **Competencia.** Buscar las tiendas online que existen en un nicho de mercado concreto facilita

las ventas, y con ellas, el posicionamiento del negocio online.

4. **Precios.** Se ha de ser consciente de la necesidad de establecer precios competitivos, aunque este rasgo no ha de ser lo único que distinga al negocio online.

5. **Infraestructura.** Poner en marcha una iniciativa así conlleva un coste, el cual va del personal gestor del mismo, a la logística, la plataforma de ecommerce, etc. De ahí que calcular este presupuesto es fundamental para dar prolongación al negocio.

6. **Plataforma.** La mayoría de las plataformas de ecommerce son gratuitas, aunque se requieren módulos y plugins complementarios, los cuales enriquecen la tienda online.

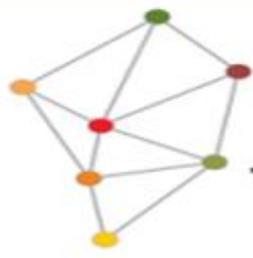
7. **Navegación.** Se ha de procurar que la compra se produzca a través de tres clics, de ahí que la simplicidad de la navegación del sitio es un aspecto capital, que hay que primar.

8. **Keywords.** El posicionamiento de un negocio online depende, en gran parte, de las palabras clave que se usen para ello. De ahí que se tenga que llevar a cabo una investigación llevando a cabo las herramientas que nos facilita internet hoy en día.

9. **Difusión.** Dar a conocer la tienda online es la mejor manera de comenzar a tener clientes. Así, es interesante tener en cuenta una partida del presupuesto y destinarla a esta actividad.



+Info: <http://www.emprendedores.es/crear-una-empresa/crear-tienda-online>



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



Subvenciones y Ayudas

3

AYUDAS A EMPRENDEDORES

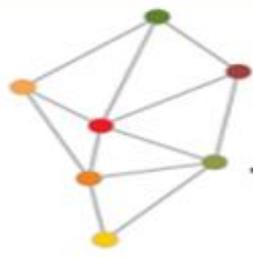
ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
SODEBUR	Plan de Empleo 2015. Ayudas a la transferencia de negocios en el medio rural	Hasta 5.000€ por transferencia de negocios	BOP 23/03/2015	31/12/2015
SEPE	Tarifa plana y bonificaciones seguridad social para autónomos	Cuotas de seguridad social: 50€ durante 6 meses, reducción 50% meses 6-12 y 30% meses 12-18 (otros 12 meses menores 30 años o mujeres menores 35)	www.sepe.es	Abierta
Obra Social "la Caixa"	Ayudas para jóvenes autónomos (menores de 30 años)	75€ de la cuota de cotización a la Seguridad Social durante 6 meses	www.creemosenlosjovenes.es	Hasta fin de presupuesto
SEPE	Capitalización de la prestación por desempleo	100% para inversiones/capital social y/o cuotas mensuales Seguridad Social	www.sepe.es	Previo inicio actividad
SEPE	Compatibilidad prestación por desempleo y trabajo por cuenta propia	100 % de la prestación por desempleo durante máximo 270 días (9 meses)	www.sepe.es	15 días desde inicio actividad
Junta de Castilla y León. ADE	Aceleradora de empresas ADE 2020	Apoyo a emprendedores con proyectos basados en ideas innovadoras	www.empresas.jcyl.es	18/12/2015

AYUDAS A EMPRESAS

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Ministerio de Hacienda	Incentivos regionales: industrias transformadoras, agroalimentarias, establecimientos de turismo	Inversiones superiores a 600.000€, hasta el 10% de la inversión	BOE 08/03/2008	Abierto

AYUDAS CONTRATACIÓN DE TRABAJADORES

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
SEPE	Mínimo exento de cotización a la Seguridad Social por contrataciones indefinidas	Exención cotizar por primeros 500€ de la base por contingencias comunes durante 24 meses	BOE 28/02/2015	31/08/2016



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

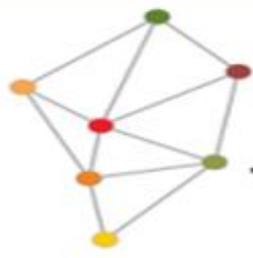
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Contratación Indefinida jóvenes Sistema Nacional de Garantía Juvenil	Bonificación de 300 € cuotas Seguridad Social durante 6 meses, jóvenes menores de 30 años	www.empleo.gob.es	2015-2016
Junta de Castilla y León. FAFECYL	Contratación trabajadores extinción contratos Puertas Norma por entidades con o sin ánimo de lucro	Hasta 3.000€ por contrato indefinido a jornada completa	BOCYL 05/12/2014	27/01/2016
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Contratación a tiempo parcial con vinculación formativa jóvenes Sistema Nacional de Garantía Juvenil	Bonificación 75 a 100% cuotas Seguridad Social durante 12-24 meses, compatibilizar formación y empleo	www.empleo.gob.es	2015-2016
Fundación Michelin	Ayudas pymes para la contratación de personas en riesgo de exclusión	1.000€ por contrato a tiempo completo (mayores de 45 años; con discapacidad; parados de larga duración o perceptores de Renta Garantizada de Ciudadanía)	www.fundacionmichelin.es	Desde 01/01/2016

AYUDAS AGRICULTURA, GANADERÍA Y ALIMENTACIÓN

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Ayudas para paliar los daños producidos por lobos y perros asilvestrados al ganado 2015	Cuantías máximas: Ganado vacuno: 770€, ovino y caprino: 300€, equino: 440€. Daños hasta 31 de diciembre de 2015	BOCYL 20/04/2015	31/12/2015 (1 mes desde siniestro)
Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente	Ayuda temporal excepcional compensar dificultades económicas en el sector productor vacuno de leche	Máximo de 50.000 euros por beneficiario tramo fijo y 10.000€ tramo complementario	BOE 28/11/2015	Ayuda directa
Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente	Subvenciones suscripción seguros agrarios Plan Anual de Seguros Agrarios Combinados 2015	Aportaciones al pago del coste del seguro	BOE 26/06/2015	31/12/2015
Junta de Castilla y León	Ayudas suscripción de pólizas de seguro cobertura de daños en producciones agrícolas 2015	Máximo 15.000€, póliza de seguro incluida en los Planes de Seguros Agrarios Combinados	BOCYL 04/12/2015	31/01/2016

SECTOR ENERGÉTICO

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	Ayudas para actuaciones de cambio modal y uso más eficiente de los modos de transporte	Planes de transporte sostenible y cursos de formación para mejorar la eficiencia energética	BOE 05/05/2015 www.idae.es	05/05/2016
Ministerio de Industria, Energía y Turismo. IDAE	Ayudas actuaciones de eficiencia energética en PYME y en gran empresa del sector industrial	Actuaciones de mejora de la tecnología o implantación de sistemas de gestión energética	BOE 05/05/2015 www.idae.es	05/05/2016



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Ministerio de Industria, Energía y Turismo	Programa de Incentivos al Vehículo Eficiente (PIVE-8)	Adquisición de vehículos por particulares, PYMES y autónomos	BOE 15/05/2015	31/07/2016
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	Subvenciones para la adquisición de vehículos eléctricos en 2015 (Programa MOVELE 2015)	Adquisición de vehículos eléctricos por personas físicas, empresas y entidades públicas	BOE 18/04/2015	31/12/2015
Ministerio de la presidencia	Plan de Impulso a la Movilidad con Vehículos de Energías Alternativas (MOVEA)	Adquisición de vehículos de energías alternativas y puntos de recarga	BOE 28/11/2015	15/10/2016 o fin presupuest o

5

SECTOR TURISMO

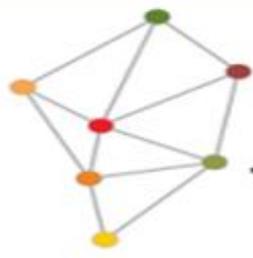
ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
IDAE	Ayudas para la Rehabilitación Energética de Edificios existentes (Programa PAREER-CRECE)	Ayudas y préstamos actuaciones integrales en edificios residenciales y hoteleros de mejora de eficiencia energética: mínimo 30.000€ y máximo 4.000.000€	BOE 05/05/2015 www.idae.es	31/12/2016

AYUDAS INTERNACIONALIZACIÓN

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
ICEX España Exportación e Inversiones	ICEX Next, Instituto Español de Comercio Exterior	Asesoría personalizada y más de 12.000 € para proyección internacional.	983 360 419	Año 2015
ICEX España Exportación e Inversiones	Programa de participación en licitaciones internacionales ICEX	Hasta 350.000€ para participación en Licitaciones Internacionales proyectos de ingeniería y consultoría.	BOE 30/12/2014 Tel: 900349000	31/12/2015

AYUDAS NUEVAS TECNOLOGÍAS

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	Programa de fomento de la demanda de soluciones de computación en la nube para PYMES	Ayudas entre 625€ y 15.000€ para servicios de tecnologías de computación en la nube	BOE 19/08/2015	25/05/2016
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	Programa de fomento de la oferta de soluciones de computación en la nube para PYMES	Ayudas entre 12.500€ y 60.000€ para empresas del sector de las TIC	BOE 28/08/2015	25/01/2016



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

AYUDAS FORMACIÓN Y EMPLEO

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Subvenciones del programa de Formación Profesional Específica con compromiso de contratación	Contratación 50% de alumnos para empresas y entidades privadas sin ánimo de lucro	BOCYL 23/11/2015	30/06/2016

6

AYUDAS ENTIDADES LOCALES

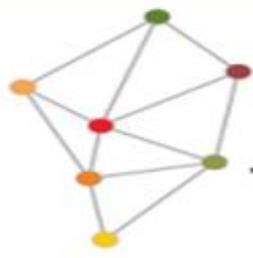
ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Ministerio de Industria, Energía y Turismo. IDAE	Programa de ayudas alumbrado exterior municipal	Préstamos reembolsables sin interés a 10 años, hasta 100 % de la inversión, máximo 4.000.000€ y mínimo 300.000€	www.idae.es	05/05/2016

AYUDAS ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO Y PROYECTOS SOCIALES

ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León	Ayudas proyectos de desarrollo y micro acciones en el exterior 2016	Máximo de 200.000€ para proyectos y 45.000€ para micro acciones	BOCYL 30/11/2015	09/01/2016

BECAS, AYUDAS y CONVOCATORIAS PARA PERSONAS INDIVIDUALES

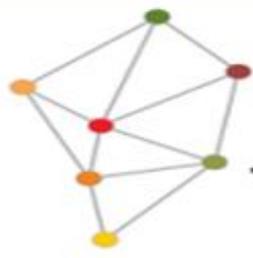
ENTIDAD	CONVOCATORIA	AYUDA	INFORMACION	PLAZO
Junta de Castilla y León. FAFECYL	Plan Norma Comarca de Pinares	Formación, contratación y autoempleo antiguos trabajadores de Puertas Norma	BOCYL 05/12/2014	Año 2015
Junta de Castilla y León	Ayudas desempleados que realicen cursos de formación	Transporte, Alojamiento y Manutención, Conciliación.	BOCYL 30/12/2014	Año 2015
Ministerio de Empleo y Seguridad Social	Sistema Nacional de Garantía Juvenil	Acceso jóvenes menores de 16 a 29 años al mercado de trabajo	www.empleo.gob.es	2015-2016
Diputación de Burgos	Prestación económica atención de necesidades básicas en situaciones de urgencia social 2015	Prestación económica en situaciones de urgencia social	BOP 06/04/2015	31/12/2015
Fundación Caja de Burgos	Programa CREA 2016	Ayudas a la edición y Producción Escénica	www.cajadeburgos.com	30/12/2015
Fundación Caja de Burgos	Programa CREA 2016	Programa de apoyo a Artistas Plásticos y Colectivos Artísticos	www.cajadeburgos.com	31/10/2016



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

PREMIOS

ENTIDAD	CONVOCATORIA	PREMIO	INFORMACION	PLAZO
Ministerio de Sanidad y Servicios Sociales	Premio Estrategia NAOS a la iniciativa empresarial	Trofeo y diploma acreditativo, empresas alimentarias o promoción de hábitos saludables entre trabajadores	BOE 25/06/2015	18/12/2015
Feniss, (Fundación Energía e Innovación Sostenible sin obsolescencia programada)	Convocatoria I EDICIÓN DEL PREMIO FENISS, a la innovación y al talento sostenible	Aportación económica para proyectos de soluciones sostenibles de innovación tecnológica, de gestión, social o ambiental	http://feniss.org	31/03/2016
FAE-Caja Viva	Premios FAE y Caja Viva PYMES y autónomos	Reconocimiento a la mejor Iniciativa empresarial favorecedora del desarrollo rural.	www.faeburgos.org	Ampliado a 30/01/2016



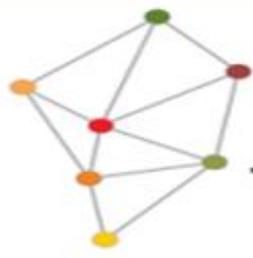
Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



Líneas de financiación

8

FINANCIACIÓN				
ENTIDAD	CONVOCATORIA	CONDICIONES	INFORMACION	PLAZO
SODEBUR	Créditos empresas medio rural	Hasta 25.000€ al 1,5% de interés. Plazo: hasta 4 años con 6-8 meses de carencia	www.sodebur.es	Abierto
Iberaval	Préstamos Iberaval 2015	Interés Euribor + 2% (emprendedores Euribor + 3,5%), más comisiones	www.iberaval.es	Año 2015
Ministerio de Economía	Líneas ICO Financiación de empresas y emprendedores	Hasta 12,5 millones de euros. Plazo hasta 4-20 años. Interés: 3-6%.	www.ico.es 900 121 121	Año 2015
Ministerio de Economía	Líneas ICO Comercio minorista	Hasta 150.000€. , interés fijo amortización a 4 y 5 años, posible carencia	www.ico.es 900 121 121	14/12/2015
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	Enisa Financiación Jóvenes menores 40 años	Mínimo 25.000 y máximo 300.000€. Plazo: 4 años. Euribor + 3,25%.	www.enisa.es	Año 2015
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	Enisa Financiación PYMES (mayores 40 años)	Mínimo 25.000 y máximo 75.000€. Plazo: 6 años. Euribor + 3,75%.	www.enisa.es	Año 2015
Ministerio de Economía	Líneas de financiación CDTI, Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Financiación de empresas innovadoras y de base tecnológica	www.cdti.es	Año 2015
Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente	Plan PIMA Aire 4	Adquisición de vehículos comerciales.	BOE 29/11/2014	Año 2015
Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad	Programa de Apoyo Empresarial a las Mujeres (PAEM)	Préstamos hasta 25.000€ o 95% del proyecto. Plazo: 5 años. Interés máximo: 7,5%.	http://www.empresarias.net	31/12/2015
IDAE	Fondo JESSICA-F.I.D.A.E. para financiar proyectos de eficiencia energética y energías renovables.	Proyectos de empresas públicas, empresas de servicios energéticos, otras empresas privadas.	www.idae.es	31/12/2015
BEI	Proyectos de inversión y circulante para PYMES Y MIDCAPS	Financia activos materiales, inmateriales, sucesión y cesión de empresas, vehículos y circulante. BEI aporta 0,25% interés.	www.empresa.lacaixa.es www.bancosabadell.com	
FOMIT	Préstamo ICO para modernización turística: Entidades Locales, Consorcios ,Entidades Privadas	Financia 70% Inversión. Max 1 millón € para entidades privadas; entidades locales mínimo 300.000 € y máx. 6 millones €	Préstamos con cargo al Fondo Financiero del Estado para la modernización de las infraestructuras turísticas (FOMIT) para el año 2015	21/12/2015



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



Actividades de Formación

CURSO	MODALIDAD	HORAS	ENTIDAD	INSCRIPCION	OBSERVACIONES
GESTION AMBIENTAL	OFI	340	EIBUR	C/La Calera 10 947258472	
MONTAJE Y MANTENIMIENTO DE INSALACIONES ELÉCTRICAS DE BAJA TENSIÓN.	OFI	348	FORMATEC	C/Juan Ramón Giménez PENTASA III Tif.947485818	
DESARROLLO DE APLICACIONES CON TECNOLOGÍA WEB.	OFI	180	MARISTAS	C/ Diego luis de San Vitores 1 Tif. 947266250	
MONTAJE Y MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES FOTOVOLTAICAS.	OFI	210	C. San Jose Artesano	C/ Juan de Ayolas s/n Tif.947483906	
DOCENCIA DE LA FORMACION PROFESIONAL PARA EL EMPLEO	OFI	413	EIBUR	Pol. Los Brezos (Villalbilla) Tif.947278047	
MANTENEDOR DE SISTEMAS ELECTRONEUMATICOS.	OFI	250	C. PADRE ARAMBURU	C/Quintanar de la Sierra 11 Tif.947209243	
Operaciones auxiliares de servicios administrativos y generales	FOD	440	Miranda	Oficina empleo	Inicio PRIMERO 2015
Automatismo con control programable	FOD	280	Burgos	Oficina empleo	Inicio PRIMERO 2015
Operaciones auxiliares de revestimientos continuos en construcción	FOD	450	Burgos	Oficina empleo	Inicio PRIMERO 2015
Preparador-programador de máquinas herramientas con CNC	FOD	360	Miranda	Oficina empleo	Inicio Primer Trimestre 2015



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



Jornadas y charlas

10

EMPRENDIMIENTO

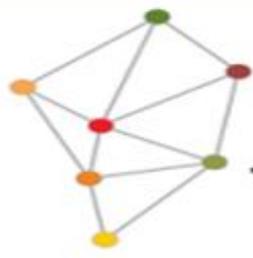
Título	Organiza	Donde	Lugar	Fecha	Hora	Inscripciones
Curso: "Obligaciones legales".	SODEBUR	CEEI. Avda. de la Innovación	Burgos	17/12/2015	9:00-14:00 y 15:30-18:30h	www.emprenderural.es 947 244 332

GESTIÓN EMPRESARIAL

Título	Organiza	Donde	Lugar	Fecha	Hora	Inscripciones
Actualización y cierre fiscal 2015	Cámara Burgos	C/ San Carlos, 1-2ª planta	Burgos	16/12/2015	17:00 a 20:00h	formacion@camaraburgos.com
Taller de trabajo de desarrollo profesional y personal. Orientarse a la productividad y a la consecución de resultados	FAE	Plaza Castilla, 1	Burgos	16 y/o 17/12/2015	16:00 a 20:00h	947 266 142 informacion@faeburgos.org
Actualización y cierre fiscal 2015	Cámara Burgos	CIFP Santa Catalina	Aranda de Duero	17/12/2015	17:00 a 20:00h	aranda@camaraburgos.com

VARIOS

Título	Organiza	Donde	Lugar	Fecha	Hora	Inscripciones
Taller "Liderazgo y gestión de equipos"	Espacio Emprende	C/Fundación Sonsoles Ballvé,4	Burgos	Del 14 al 22/12/2015	19:00 a 22:00h	947288800-EXT. 8435 espacioemprende@aytoburgos.es www.salesianosburgos.com 947 209243
Electroweek 7ª Edición	Salesianos y FAE		Burgos	15, 16 Y 17/12/2015	12:30h	
"Aspectos prácticos de la nutrición en frutales" y "Nuevos patrones en cerezo"	Cereza y Manzana	Telecentro		19/12/2015		
"Nuevos retos agronómicos y comerciales de las Cerezas de Calidad"	Marca Garantía Valle de la	Telecentro	Ayuntamiento Salas de Bureba	23/01/2016	16:30 a 20:30h	info@cederechas.com 947 040266
"Gestión integrada de plagas en frutales"	Caderechas	Telecentro		27/01/2016		



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



TGEE
Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**

Programas Formativos TGEE y actividades de emprendimiento

CURSO DE "LIDERAZGO Y GESTIÓN DE EQUIPOS"

www.ajeburgos.com
TALLER: LIDERAZGO Y GESTIÓN DE EQUIPOS 2015

1. ESTILOS DE DIRECCIÓN Y LIDERAZGO
2. TRABAJO EN EQUIPO Y VISIÓN SISTEMICA
3. BUENOS Y MALOS HÁBITOS PARA LA GESTIÓN DE PERSONAS
4. ESTRATEGIAS DE ACCIÓN Y MEJORA CONTINUA
5. TOMA DE DECISIONES
6. COMUNICACIÓN Y ASERTIVIDAD
7. PLANIFICACIÓN DE METAS

DIAS: del 14 a 22 de diciembre de 2015.
HORA: 19:00 a 22:00h.
COSTE: GRATUITA
LUGAR: Espacio Emprende
C/ Fundación Sonsoles Ballvé, 4 (s/n)
INSCRIPCIÓN: La inscripción se realizará a través de la dirección de email: espacioprendeburgos.es indicando nombre y apellidos de los asistentes y actividad de la empresa o futura empresa.
PLAZAS LIMITADAS POR ORDEN DE INSCRIPCIÓN

Patrocina: Ayuntamiento de Burgos, aje, espacio emprende
Colabora: cajaviva, cajaruralburgos

Desde el **lunes 14** de diciembre hasta el **martes 22** de diciembre de **19:00 a 22:00** en el Aula del Espacio Emprende situadas en la **c/ Sonsoles Ballvé nº 4** (junto al Parque Félix en Gamonal).

LIDERAZGO Y GESTIÓN DE EQUIPOS

("Ser un buen Líder depende de mí")

1. Estilos de dirección y liderazgo
2. Trabajo en equipo y visión sistémica
3. Buenos y malos hábitos para la gestión de personas
4. Estrategias de acción y mejora continua
5. Toma de decisiones
6. Comunicación y asertividad
7. Planificación de metas



CURSO DE FRUTICULTURA "VALLE DE LAS CADERECHAS"

V CURSO DE FRUTICULTURA "VALLE DE LAS CADERECHAS"

Sábado 19 de diciembre de 2015:
"Aspectos prácticos de la nutrición en frutales"
JULIO MOLINUEVO, Licenciado en Química y fruticultor.
"Nuevos patrones en cerezo"
JOSE LUIS RAMIREZ, Viverista y fruticultor riojano.

Sábado 23 de enero de 2016:
"Nuevos retos agronómicos y comerciales de las Cerezas de Calidad"
EMILIO SANCHEZ, Presidente de Agrupación de Cooperativas del Jerte.

Sábado 27 de febrero de 2016:
"Gestión Integrada de Plagas en Frutales"
PEDRO SEGUI, Técnico de Sanidad Vegetal, JCYL, León.

Lugar: Telectro del Ayuntamiento de Salas de Bureba, Plaza Mayor Nº 1
Horario: De 16.30 h. a 20.30 h.,
Organizan: CEREZA, REINETA, iberCaja
Patrocina: iberCaja

Se trata de un curso gratuito con plazas limitadas, por lo que los interesados en asistir deben contactar con la organización a través del mail info@caderechas.com o llamando al teléfono 947040266.

<http://blog.caderechas.com/v-curso-de-fruticultura-valle-de-las-caderechas/>

Curso de emprendedores: TEMAS CLAVE PARA EL EMPRENDIMIENTO Y GESTIÓN DE UNA PYME RURAL

TEMAS CLAVE PARA EL EMPRENDIMIENTO Y LA GESTIÓN DE UNA PYME RURAL
2ª edición
Pildoras para el día a día Sodebur

- Como destinado a emprendedores y empresarios del medio rural de la provincia de Burgos (ubicados en territorio y número de 20.000 habitantes), este manual de gestión a pequeña escala se centra en el ámbito de la pyme en materia de su estructura en los dos primeros años de funcionamiento.
- Es un manual gratuito y se encuentra dentro del Plan de Empleo 2012 de la Diputación de Burgos.
- Está estructurado en varios bloques temáticos. Se podrá participar de forma independiente en uno, varios o de todos ellos.
- Disponibilidad de hasta 25 plazas. Necesario inscribirse en www.emprendedorural.es

BLOQUE 1. TU NEGOCIO EN UN VENTAJOSO BLOQUE 2. QUERO VENDER MÁS Y MEJOR
Se analizará el modelo de negocio planteado y profundizándose en los aspectos clave de su propuesta de valor. Además, se estudiarán distintas estrategias de marketing que permitan incrementar los ventas, mejorando así la rentabilidad del negocio.
Método Casos - Análisis de la propuesta de valor - Estudio de la estrategia comercial - Ventas eficientes

BLOQUE 4. MI ALIADO DIGITAL. HERRAMIENTAS DE PRODUCTIVIDAD Y MARKETING
Se analizará desde un punto de vista práctico la utilidad de las nuevas tecnologías en la implementación, mantenimiento y gestión de un negocio. Se investigará también sus ventajas.
Estrategia a 40 digital - Herramientas de gestión de proyectos - Relación digital con los clientes - Venta online - Herramientas y claves

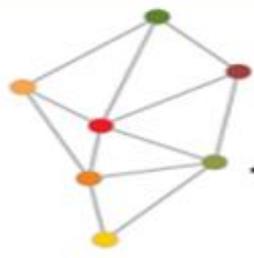
BLOQUE 3. FINANZAS PARA NO FINANCIEROS
Se analizará desde un punto de vista práctico la viabilidad económica y financiera de la pyme en función de su estructura de costes y recursos.
Análisis económico - Análisis financiero - Fondo de maniobra - Rentabilidad

BLOQUE 5. OBLIGACIONES LEGALES
Se profundizará sobre las distintas obligaciones fiscales y legales a las que se enfrentan hoy en día los emprendedores y empresarios.
Constitución - Trámites laborales - Obligaciones fiscales - Administración electrónica - Novedades legales

En función del sistema y formato de asistencia se podrá optar por un curso presencial o un curso online.
Inscripciones en www.emprendedorural.es
Contacto: info@emprendedorural.es / Tlf: 947 244 332

BLOQUE 5. OBLIGACIONES LEGALES. Se profundizará sobre las distintas obligaciones fiscales y legales a las que se enfrentan hoy en día los emprendedores y empresarios. Constitución - Trámites laborales - Obligaciones fiscales - Administración electrónica - Novedades legales.

CEEI Burgos. info@ceeiburgos.es. Tlf: 947 244 332
Avda. de la Innovación s/n, 09007, Burgos.



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.



TGEE
Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**

TGEE NOTICIAS

12

QUÉ PIDEN LOS AUTÓNOMOS AL PRÓXIMO GOBIERNO



Los tres millones de [trabajadores autónomos](#) y sus familias suele ser, junto al de los **pensionistas**, uno de los que más guiños electorales reciben de los partidos en sus programas y campañas. Los próximos [comicios generales del 20D](#) y todas las fuerzas políticas han incluido alguna que otra propuesta para los trabajadores por cuenta propia. Pero ¿qué es lo que quiere el colectivo? Tras consultar a las principales asociaciones de autónomos (ATA y UPTA), estas son algunas de las propuestas que le hacen al Gobierno:

Cotizaciones

- Todas las organizaciones coinciden en reclamar un sistema de cotizaciones que se adecue a los ingresos reales de cada autónomo. Así, se podría decir que **cotizar en función de los rendimientos netos de cada trabajador es la demanda estrella** de este colectivo para el 20D.
- La propuesta concreta de ATA para un nuevo sistema de cotización según los rendimientos netos es que se fije una base mínima similar al SMI, y que todo aquel autónomo con rendimientos inferiores esté exento de cotizar a la Seguridad Social aunque no de tributar a Hacienda. Se crearían por tanto, **cinco tramos de cotización**: una mínima, tres intermedias y una máxima. Creen también que sería conveniente poder cambiar la base de cotización trimestralmente y abonar estas cuotas igualmente cada tres meses
- Asimismo reclaman, **ampliar la tarifa plana de 50 euros** de seis meses a un año –algo que ha sido recogido en el programa del PP–. E incluir en esta tarifa a los autónomos societarios y a aquellos que se acojan al procedimiento de segunda oportunidad.

- Cambiar el recargo del 20% por el retraso en el pago de cotizaciones y hacerlo progresivo. Para ello ATA propone **un recargo del 5% en el primer retraso** del ingreso de las cuotas; del 10% en el segundo y del 20% a partir del tercero.
- También todas las asociaciones piden que las **altas y bajas** al Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA) que se produzcan en medio de un mes no impliquen cotizar por el mes completo.

Impuestos

- En el terreno fiscal, reclaman **una rebaja del IVA** en aquellas actividades a las que se les subió 13 puntos en la actual legislatura. Ese es el caso, por ejemplo de las **peluquerías**.
- Exigen que la Agencia Tributaria revise los criterios de **gastos deducibles** por estos trabajadores, en cumplimiento de una reciente resolución del Tribunal Económico-Administrativo Central (TEAC) que permite que los autónomos que trabajan desde casa puedan deducirse en el IRPF gastos como la luz, el agua, el gas o el teléfono.
- Y reclaman eliminar la brecha fiscal entre autónomas personas físicas y societarias.

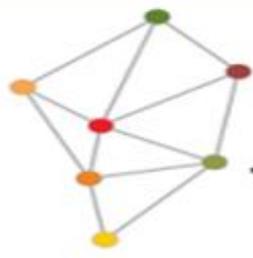
Financiación y morosidad

La queja del colectivo sobre las restricciones a la financiación de sus proyectos sigue viva:

- Por ello, demandan, entre otras cosas, un **programa general de refinanciación del endeudamiento**, tanto con el sector financiero como con el público y establecer un recargo automático del 20% en el retraso del pago de facturas fuera del plazo legalmente establecido.
- También reclaman un mayor protagonismo de las **Sociedades de Garantía Recíproca**.

Ayudas y formación

- Desde UPTA se reclama “un verdadero plan de segunda oportunidad”. En este sentido los autónomos reclaman que, en los acuerdos de refinanciación, se incluyan **las moras y las quitas en los créditos públicos**. Siempre aplicando solo las quitas a los



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

intereses de demora y recargos ejecutivos, no al principal de la deuda.

- Piden poder beneficiarse de una **ayuda de 426 euros** durante seis meses cuando se agote la prestación por cese de actividad, como los asalariados. Y que se fomenten las políticas activas para el fomento del autoempleo.
- En otro orden de cosas, consideran que el próximo Gobierno debería favorecer el asociacionismo entre autónomos, "tanto en el ámbito económico, como en el representativo e institucional", precisa UPTA.

Contratación pública

En este terreno reclaman una reforma en profundidad del modelo actual.



<http://cincodias.com/>

SODEBUR CONCEDE SEIS NUEVOS PRÉSTAMOS A EMPRESAS RURALES

La Diputación continúa ayudando, por segundo año consecutivo, a emprendedores y empresarios de la provincia, concediéndoles financiación para poder poner en marcha o ampliar y mantener sus negocios



La Diputación, a través de la Sociedad para el Desarrollo de Burgos (Sodebur), continúa ayudando, por segundo año consecutivo, a emprendedores y empresarios de la provincia, concediéndoles financiación para poder poner en marcha o ampliar y mantener sus negocios. Actualmente, Sodebur destina para esta línea de financiación un total de 225.000 euros.

En el transcurso de la semana pasada se procedió a la firma de seis nuevos préstamos correspondientes a empresas que inician o mejoran su actividad en la provincia. Una de ellas se encuentra en Tórtoles de Esgueva y se trata del Obrador Panaderías José Antonio Núñez Pinto que destinará los préstamos a la instalación de maquinaria y a la ampliación del negocio. Para este mismo fin será el préstamo concedido al Hostal Mesón Casa de Guzmán en Santo Domingo de Silos.

13

Por otro lado, Limpiezas Cruci, de Villagonzalo Pedernales, es una empresa de limpieza que continúa su actividad con una nueva propietaria y destinará este préstamo al activo fijo en maquinaria.

Otra empresa a la que se ha concedido uno de estos préstamos es Pinacas S. L., ubicada en Quintanar de la Sierra, y dedicada a la extracción, corte a medida y comercialización de piedra natural.

El Hotel Boutique Valle de Oca, en Villanasur-Rio Oca (Valle de Oca), destinará el préstamo a ampliar y mejorar su negocio. Por último, Trabajos Forestales de Pedro López S.L. es el sexto negocio al que se ha concedido uno de estos préstamos. En su caso se trata de una empresa dedicada a la silvicultura, tratamiento de madera en todas sus variaciones, en especial en el secado de la misma para su posterior distribución, que con este préstamo mejora su negocio situado en Palacios de la Sierra.

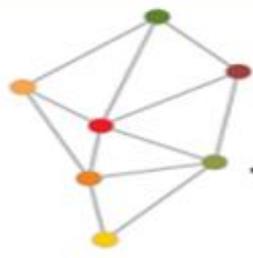
En líneas generales, esta convocatoria va dirigida a emprendedores y/o proyectos empresariales o de autoempleo que desarrollen actuaciones de inversión en municipios menores de 20.000 habitantes de la provincia, así como a empresas o autónomos que manifiesten necesidades de financiación de su activo circulante.



Esta convocatoria se desarrolla en base a las necesidades empresariales detectadas en las diversas actuaciones llevadas a cabo por los diversos agentes y Sodebur, dentro del ámbito del Plan Estratégico Burgos Rural y su proyecto Burgos Rural Empeñe. Dentro de este proyecto se han realizado actuaciones como talleres formativos o detección de oportunidades de emprendimiento.

Diario de Burgos

<http://www.diariodeburgos.es/noticia/Z56AEA698-D47D-8713-2AFE59F861E2849B/20151210/sodebur/concede/seis/nuevos/prestamos/empras/rurales/ultima/semana>



Ofertas de Empleo

Una nueva entrega de ofertas.....

Fuente: Ectl.- BOLETÍN DE EMPLEO ECYL



http://servicios3.jcyl.es/enbo/siau/boletin/ultimo/castilla_y_leon

Fuente: Consejo de la Juventud Cyl
BOLETÍN DE EMPLEO



<http://www.cjcyl.es/pagina/boletin-de-empleo>

Provincia de Burgos

Se precisan **3 personas para trabajar de Auxiliar de Geriátrica** en la **Residencia "Valle del Cuco"** de Adrada de Haza (Burgos). Se ofrece contrato de 6 meses con posibilidad de ampliación. Trabajo a turnos (mañana, tarde y noche). Salario según convenio. Han de encontrarse en posesión del título de Auxiliar de Enfermería y/o Auxiliar de Geriátrica o en Certificado de Profesionalidad en Atención Sociosanitaria en Instituciones Sociales. Experiencia de, al menos seis meses, que le guste trabajar con ancianos, responsable en su trabajo y amable. Trabajo en equipo. Necesitará coche para desplazamiento si no vive en el pueblo, ya que la residencia se sitúa en un pueblo en el bajo río Rianza y se encuentra a 17 km. de Aranda de Duero (Burgos). Interesados enviar el CV a: RESIDENCIA "VALLE DEL CUCO-RIBERA DEL RIAZA" Avda. Castilla s/n 09462 - ADRADA DE HAZA BURGOS. Tfnos.: **947 531 465 y 620 419 170**

Salud Mental Aranda

Busca **dos técnicos de atención directa** en programas de rehabilitación con personas con enfermedad mental. Si estás interesado haznos llegar tu currículum a nuestra sede en: Plaza San Esteban nº 8 Bajo, Aranda de Duero.

*Fuente: Tutrabajo.org

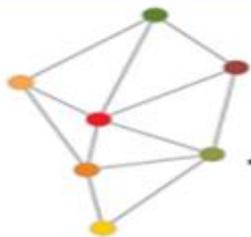
[Cuidador en Villasante](#)
[Profesor de lengua castellana](#)
[Ingeniero comercial sector industrial](#)
[Monitor de escalada](#)
[Jefe de sala para equipo telemarketing](#)
[Delineante](#)
[Profesor nativo de inglés](#)
[Técnico revisión suministros eléctricos](#)
[Responsable producción \(Soldadura-calderería\)](#)
[Conductor camión porta vehículos](#)

*Fuente: Adecco

[Electromecánico/a – Programador/a](#)
[Carretileros para Miranda de Ebro](#)
[Técnico/a electromecánico/a](#)
[Vendedor/a ópticos/as](#)
[Comercial sector papelería disponibilidad geográfica](#)

*Fuente: Infojobs

[Soldador/a](#)
[Analista programador PHP](#)
[Comercial](#)
[Jefe de proyecto sector electromedicina](#)
[Mozo almacén días sueltos](#)
[Técnico/a moldista seguidor/a de moldes, automoción](#)



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGGE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

Ingeniero/a de producto

FP2 Grado superior edificación

Médico/a especialista medicina del trabajo

Comercial GAES, en Miranda de Ebro

Un/a asistente dirección automoción

Fisioterapeuta en Miranda de Ebro

Controlador de procesos de limpieza en Miranda de Ebro

Delegado/a comercial canal farmacéutico

Vendedor/a RECA HISPANIA

Jefe de oficina de proyectos

Chapista carroceros, talleres CHAPIBUR

Ingeniero comercial internacional

Jefe Operaciones CALIDAD PASCUAL, Aranda de Duero

Cocinero/a

Camarero/a

Conductor mecánico

Responsable de compras sector industrial

Asesor/a pedagógico/a para centros educativos

Vendedor/a, repartidor/a

Auxiliar administrativo/a DIA en Miranda de Ebro

Odontólogo/a general implantólogo/a

Técnico de metrología ACITURRI en Miranda de Ebro

Store manager de calzado

Vendedor/a óptica

Agente de seguros CATALANA OCCIDENTE

Técnico electromecánico

Jefe/responsable de tienda ALDI en Miranda de Ebro

Responsable de producción (soldadura-calderería)

Jefe de ventas

Responsable departamento de administración

Provincia de Soria

*Fuente: Adecco

Ingeniero/a de procesos

Administrativo/a de calidad

Coordinador/a de calidad

*Fuente: Infojobs

Monitor/a acompañante transporte escolar

Mecánico automóviles

Agente exclusivo DKV seguros

Técnico superior PRL

Administrativo con inglés para Ólvega

Administrativo fiscal y contable

Vendedor/a Springfield 20 horas

Jefe de calidad en Ágreda

Responsable administración-compras

Provincia de Palencia

*Fuente: Tutrabajo.org

Asesores comerciales

Tele-operadores

Auxiliar administrativo

Peón de producción y tareas auxiliares

*Fuente: Adecco.es

Comercial productos cosméticos Palencia y provin 34301/247

ADECCO INDUSTRIAL

Operario/a de línea de producción

ADECCO ALIMENTACION

Electricista Autónomo, Palencia y Provincia. 34301/248

ADECCO INDUSTRIAL

*Fuente: infojobs.net

Instrumentista

Ing. Implantación mantenimientos (Automoción)

Jefe de turno

Ingeniero de mejora de procesos (LEAN) Gerente medios

industriales junior - Soldadura

Supervisor de servicios de calidad en automoción

Administrativo con francés

Fresador (h/m)

Ejecutivo / asesor comercial

Enfermero/a

Vendedor/a tienda de tecnología / 12 horas

Comercial de maquinaria agrícola (h/m)

Comercial de productos cosméticos (h/m)

Ingeniero industrial de procesos

Ing. De procesos (soldadura) sector automoción

Ing. De fiabilidad (soldadura) sector automoción

Provincia de Valladolid

*Fuente: Tutrabajo.org

Recepcionista de hotel

Técnico de calidad y prevención de riesgos laboral

Calderero

Soldador montador mecánico

Mozo de almacén

Conductor grúa

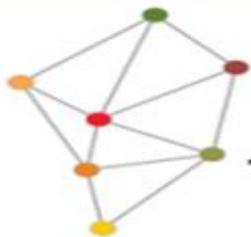
Administrativo

Auxiliar administrativo

Socio diseñador

Coordinador

15



Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

[Técnico comercial y marketing](#)
[Recepcionista-administrativo](#)
[Licenciado en Admón. y Dirección De Empresas](#)
[Encargado de comedor restaurante](#)
[Soldador carpintero metálico inoxidable](#)
[Arquitecto téc. experiencia carp. metálica-vallad.](#)
[Arquitecto técnico. Experiencia metal- Valladolid](#)
[Enfermera/o](#)
[Carpintero metálico y montador conductos soldador](#)
[Cocinera, especializada en cocina tradicional](#)
[Conductor tráiler](#)
[Peón manitú para Inglaterra](#)

*Fuente: Adecco.es

[Tele-operador/a gran plataforma call center Valladolid 47304/69](#)

ADECCO CALL CENTER SOLUTIONS

[Auxiliar de cocina 47302/792](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Dependiente/a moda 47302/791](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Administrativo/a atención al cliente 47302/790](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Montador/a ASCENSORES 47302/789](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Peón cadena 47305/8](#)

ADECCO ALIMENTACION

[Jefe/a de equipo empresa alimentación 47305/7](#)

ADECCO ALIMENTACION

[Carretilero/a empresa alimentación 47305/6](#)

ADECCO ALIMENTACION

[Maquinista empresa alimentación 47305/5](#)

ADECCO ALIMENTACION

[Amasador/a empresa alimentación 47305/4](#)

ADECCO ALIMENTACION

*Fuente: infojobs.net.

[Jefe Taller mecánico - Ingeniería](#)

[Dependiente/a Agencia Viajes](#)

[Becarios Ingeniería Informática/FP Informática](#)

[Oficial de peluquería y auxiliar](#)

[Asesores de seguros FIATC para Valladolid](#)

[Nuevo proceso de selección-ventas](#)

[Comerciales](#)

[Ingeniero informática \(inglés alto\)](#)

[Asesor Vodafone One \(C. laboral + fijo\)](#)

[Vacantes para dto. Atención al cliente](#)

[Representante Comercial](#)

[Docente IFCT0109 seguridad informática](#)

[Instalador/a de Gas Valladolid](#)
[Camarero extra hotel](#)
[Técnico comercial](#)
[Tele operador/a comercial](#)
[Comercial Júnior](#)
[Multinacional alemana incorpora personal](#)
[Auxiliar de Laboratorio](#)

Provincia de Vizcaya/Bizkaia

*Fuente: Radio Nervión:

- Peluquera: se necesita oficiala o ayudante de peluquería media jornada en Bilbao. Telf. 94 445 18 40.
- Camionero autónomo: empresa de transporte necesita autónomo con camión de 3500 kg. Para reparto de electrodomésticos en el País Vasco y Cantabria. Con experiencia. Telf. 629 567 974
- Estilista: se necesita estilista con experiencia. Buenas condiciones laborales. Basauri. Telf. 615 520 183
- Peluquera: se necesita oficial de peluquería para cubrir baja maternal (6 meses) en Bilbao. Telf. 94 445 91 91
- Se necesita calderero, plegador y soldador de 1ª, para empresa del Duranguesado. Telf. 636 836 172 (Ignacio)

*Fuente: Adecco.es

[Ajustador-soldador 48308/188](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Operario fundición 48308/187](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Operario/a de tornos y centros de mecanizado 48304/414](#)

ADECCO AUTOMOTIVE

[Técnico/a control calidad \(inspector/a calidad\) 48304/413](#)

ADECCO AUTOMOTIVE

[Reponedor/a vending 48320/489](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Administrativo/a - Recepcionista 48307/418](#)

ADECCO OFFICE

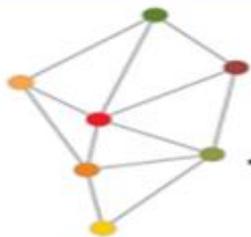
[Administrativo/a comercial con francés \(Larrabetzu](#)

[48320/487](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Oficial/a de mantenimiento de moldes 48316/207](#)

ADECCO AUTOMOTIVE



BOLETÍN

TGEE

Red provincial de **Técnicos de Gestión Empresarial y Emprendimiento**



TGGE Inform@



SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA PROVINCIA DE BURGOS

sodebur



Diputación de Burgos

Orientación y consultoría de empresas y emprendedores gratis.

[Almacenero/chofer 48301/483](#)

Adecco Distribución

[Jefe/a de turno \(Zamudio\) 48320/488](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Dependiente/a 'El Ganso' en CC Artea 48301/482](#)

[Jefe/a de Operaciones 48301/481](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Dependiente/a sector textil 48307/416](#)

ADECCO OFFICE

[Operador/a de grúa puente \(suelo y cabina\) 48302/294](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Especialista de producción 48302/293](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Beca acogida y administración \(Bilbao\) 59023/458](#)

Practicas Adecco

[Conductor/a de carretillas frontal, retráctil y tr 48302/292](#)

ADECCO INDUSTRIAL

[Comercial sector transitario - País Vasco 48307/404](#)

ADECCO OFFICE

[Técnico/a de Calidad con Alemán \(Larrabetzu\)](#)

[48320/485](#)

ADECCO INDUSTRIAL

*Fuente: infojobs.net

[Customer service para consignataria](#)

[Tapicero/a](#)

[Dirección técnica farmacéutica \(Vizcaya/Bizkaia\)](#)

[Gestor de clientes](#)

[Comercial envases y packaging](#)

[Responsable comercial](#)

[Consultores SAP](#)

[Tele operadora comercial](#)

[Analista programador BI/SQL server](#)

[Asesor comercial telecomunicaciones y energía](#)

[Contable y experta en relaciones laborales](#)

[Laboratorio farmacéutico-oportunidad profesional](#)

[Arquitecto Técnico SAP](#)

[Consultor SAP MM](#)

[Responsable de personal](#)

[Promotor. Campaña Navidad](#)

[Ingeniero de Ensayos Mecánicos de Aerogeneradores](#)

[Programador Sénior Cobol](#)

[Trabajo inmediato](#)

UNIDAD DE EMPLEO UBU

Búsqueda **PRIMER EMPLEO** para titulados a través de la página de la **Universidad de Burgos**:

http://uniempleo.ubu.es/buscar-trabajo-empleo/canal/5469/canal_destacado/0

PORTAL DE EMPLEO DEL MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL EMPLÉATE

<https://www.empleate.gob.es/empleo/#/home>



17

LA RED DE TÉCNICOS DE GESTIÓN EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO PROVINCIA DE BURGOS, APROVECHAMOS PARA DESEAROS FELIZ NAVIDAD Y RECORDAROS QUE DURANTE ESTOS DÍAS FESTIVOS (ENTRE EL 22 DE DICIEMBRE AL 7 DE ENERO) EL ENVÍO DEL BOLETÍN "TGEE Inform@" SE VERÁ INTERRUMPIDO. ESTAREMOS DE NUEVO CON VOSTROS Y A VUESTRA DISPOSICIÓN EL PRÓXIMO DÍA 12 DE ENERO DE 2016.



¡¡¡Feliz navidad y que 2016 llegue cargado de energía e ilusión para poner en marcha todos los proyectos que deseáis!!!